



**TURKONAY ELEKTRONİK PARA VE
ÖDEME HİZMETLERİ ANONİM
ŞİRKETİ**

31 Aralık 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap
Dönemine Ait Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER:

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

- a) Raporun Dönemi
- b) Şirkete İlişkin Bilgiler
- c) Şirketin Organizasyonu, Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- d) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar
- e) Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler
- f) Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

2. Yönetim Organı ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

3. Araştırma-Geliştirme Faaliyetler

4. Faaliyetler ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

- a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler
- b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü
- c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler
- d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler
- e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar
- f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler
- g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar
- h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler
- i) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler
- j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler
- k) Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler
- l) (4.k) maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği
- m) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri
- n) Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

52 11/1/25

5. Finansal Durum

- Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumu
- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler
- Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri
- Varsa Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler
- Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

6. Risk ve Yönetim Organlarının Değerlendirmesi

- Varsa Şirket'in öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler
- Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler
- Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

7. Diğer Hususlar

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar
- Bilanço tarihinden sonraki olaylar
- İlave bilgiler

59

1.1/2025

1. Genel Bilgiler:

1.a. Raporun Dönemi

1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 Faaliyet Dönemi

1.b. Şirket'e İlişkin Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Turkonay Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Müdürlüğü	: İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	: 328703-5
Mersis No	: 0859-1237-9990-0001
Vergi Dairesi	: Ümraniye V.D.
Vergi Numarası	: 8591237999
Merkez Adresi	: Ünalın Mah. Libadiye Cad. No:84/2 İç Kapı No:2 Üsküdar /İstanbul
Şube adresi	: Çiftelhavuzlar Mahallesi Eski Londra Asfaltı Caddesi Kuluçka Merkezi A1 Blok Dış Kapı No:151/1C İç Kapı No: B35 Esenler/ İstanbul'dur.
Telefon	: 0850 474 22 23
İnternet Sitesi	: https://turkonay.com.tr/
E-posta	: mim@turkonay.com.tr

1.c. Şirket'in Organizasyonu, Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Turkonay Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi (Eski unvanıyla; TR Onay Bilişim Teknolojileri A.Ş.) 16 Eylül 2021 tarihinde kurulmuş ve bu tarih itibarıyla operasyonlarına başlamıştır.

22 Mart 2023 tarih ve 3214 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan TCMB'nın 28 Şubat 2023 tarihli 11398/20997 sayılı kararı ile; Turkonay'a 20 Haziran 2013 tarihli ve 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanunun ("Kanun"), 12. Maddesinin (a), (b), (c), (ç), (e), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen ödeme hizmetleri ile Kanunun 18. Maddesinin 2. Fıkrasında belirtilen elektronik para ihracı hizmetini sunmak üzere elektronik para kuruluşu olarak faaliyet izni verilmiştir.

Şirket'in ana faaliyet konusu elektronik para ve ödeme hizmetlerinin verilmesi için geliştirmekte olduğu yazılım projeleri devam etmekte olup, geliştirme faaliyetlerinin tamamlanması ve ilgili düzenleyici kurumların onaylaması sonrası ana faaliyet konusuyla ilgili işlemler başlayacaktır.

Şirket, TCMB'nin 14 Nisan 2022 tarih ve E-TCMB.56887358-506.07-589 sayılı yazısı ile Faaliyet İzni Başvurusu Kapsamında Ticari Unvan Onayı'nı almış ve 18 Nisan 2022 tarih ve 2022/02 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile "TR Onay Bilişim Teknolojileri A.Ş." olan unvanını "Turkonay Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş." olarak değiştirmiştir. Unvan değişikliği 28 Nisan 2022 tarih ve 10569 numaralı Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanarak tescil işlemleri tamamlanmıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket, 19 (31 Aralık 2023:15) çalışana sahiptir.

Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ) Yıldız Teknopark Davutpaşa Kampüsünde şube açılışı gerçekleştirilmiştir. Şube açılışı 27 Mayıs 2022 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile 20 Haziran 2022'de Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in sermayesi 31 Aralık 2024 tarihinde 79.900.000TL (31 Aralık 2023: 53.500.000TL) olup, 31 Aralık 2024 tarihinde her biri 10.000 TL değerinde 7.990 (31 Aralık 2023: 5.350) paya ayrılmıştır. Hisse senetleri nama yazılıdır.

TMS 29-Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı (TMS 29)'na uygun olarak sermayenin enflasyona göre düzeltilmesi sonucunda 31 Aralık 2024 yılında 88.155.676TL (31 Aralık 2023: 82.454.116TL) tutarında Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları oluşmuştur.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibariyle Şirket'in sermayesi ve bu sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	TL	(%)	TL	(%)
Polis Bakım ve Yardım Sandığı	55.930.000	70	37.450.000	70
Kafiger Bilişim Teknolojileri A.Ş.	23.970.000	30	16.050.000	30
Toplam ödenmiş sermaye	79.900.000	100	53.500.000	100
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	88.155.676		82.454.116	
Düzeltilmiş sermaye	168.055.676		135.954.116	

1.d. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in sermayesi beheri 10.000TL değerinde 5.593 adet A Grubu paya ve beheri 10.000TL değerinde 2.397 adet B Grubu paya ayrılmış toplam 79.900.000TL değerinde olup toplam 7.990 adet nama yazılı paya ayrılmıştır. Toplam 7.990 adet pay imtiyazlıdır.

31 Aralık 2023 itibarıyla Şirket'in sermayesi, beheri 10.000TL değerinde 3.745 adet A Grubu Hissedar Grubu ve beheri 10.000TL değerinde 1605 adet B Grubu Hissedar Grubu paya ayrılmış toplam 53.500.000TL değerindedir. Bu payların tamamı nama yazılıdır. Toplam 5.350 adet pay imtiyazlıdır.

A Grubu Hissedarların Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimleri ve önalım hakkı konusunda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. B Grubu Hissedarların Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimlerinde imtiyaz hakkı bulunmaktadır.

Sn. T. T. T.

1.e. Şirket'in Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Şirket'in Yönetim Organı Yönetim Kurulu olup, 7 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri Seylan Demir, Engin Can, Doç. Dr. Mustafa Çalışkan, Dr. Olgun Altundaş, Maksut Yüksek, Tuncay Ankara ve Burak Karakurt'tur. Genel kurul kararı ile 6 Aralık 2026 tarihine kadar yönetim kurulu üyesi olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı ve Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliği Bitiş Tarihi
Seylan DEMİR	Yönetim Kurulu Başkanı	6 Aralık 2026
Engin CAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	6 Aralık 2026
Doç. Dr. Mustafa ÇALIŞKAN	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Aralık 2026
Dr. Olgun ALTUNDAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Aralık 2026
Maksut YÜKSEK	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Aralık 2026
Tuncay ANKARA	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Aralık 2026
Burak KARAKURT	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Aralık 2026

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve belirlenen politikalara uygunluğunu takip etmekte olup, aldığı stratejik kararlarla Şirket'in büyüme ve getiri hedeflerini belirlemekte, risk yönetim sistemini oluşturmakta ve uzun vadeli çıkarlarını gözeterek Şirket'i idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu, görevlerini etkin olarak yerine getirebileceği sıklıkta toplanır, faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür, bunu yaparken de Şirket'in uzun vadeli çıkarlarını göz önünde bulundurur.

Şirket'in Üst yönetimine yapılan atamalar ve görev başında bulunanların adı, soyadı ve mesleki tecrübesi:

6 Şubat 2024 tarih ve 2024/04 sayılı yönetim kurulu kararı ile Osman Remzi Günver icra kurulu başkan vekili, Yusuf Bora Enhoş icra kurulu üyesi, Murat Turgut icra kurulu üyesi, Murat Çıtak icra kurulu üyesi ve Burak Karakurt icra kurulu başkanı olarak atanmıştır.

Personel Sayısı : 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 19 (31 Aralık 2023:15) çalışana sahiptir.

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirket'le Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:

Yoktur.

SA
H. Pasa

2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatler:

Yönetim Kurulu başkan ve üyelerinin huzur hakları, ücretleri, ikramiyeleri ve primleri genel kurulca belirlenmektedir. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren hesap döneminde yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve diğer menfaatler aşağıdaki gibidir:

Şirket, üst düzey yönetim kadrosunu genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret ve prim gibi faydalardan oluşmaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ücret ve primler	5.196.706	3.885.973
	5.196.706	3.885.973

3. Şirket'in Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Turkonay'ın kuruluş temellerinden olan T.C. kimlik kartının finans dünyasına entegrasyonu, aynı zamanda T.C. kimlik kartının güvenli ve hızlı bir şekilde doğrulanması, okunması, karttan okunan verinin kartı taşıyana ait olduğunun kontrolü ve okunan verilerin güvenli bir şekilde bu veriyi işleyecek olan finansal sisteme aktarılmasını gerektirmektedir. Projemizi gerçekleştirdikten sonra, T.C. kimlik kartını temassız olarak okuyup doğrulayan ve kimlik kartından çok az daha büyük olan bir ürün ve ürün içinde koşan bir yazılım geliştirmiş olacağız. Benzer ürünler sadece pasaport kontrol noktaları gibi yerlerde bulunan, sadece yurtdışındaki birkaç firma tarafından üretilen ve fiyatları da binlerce dolar olan ürünlerdir ve proje sonunda bu tarz ürünlerin ithalatını azaltmış olacağız.

4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.a. Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirket, 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihleri arasında 30.572.618TL (1 Ocak - 31 Aralık 2023: 42.702.392TL) tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımı gerçekleştirmiştir. Maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları, diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

4.b. Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirketimizin iç kontrol sistemleri kapsamındaki faaliyetlerinin temel amacı süreç boyunca etkin kontrol noktalarını hayata geçirerek maruz kalınan riskleri en aza indirmeyi hedeflemektir. İç Kontroller faaliyetlerini; Şirket'in varlıklarını korumak, iş süreçlerinin verimliliğini ve veri güvenilirliğini sağlamak kadar operasyonların mevcut yasalar, diğer mevzuat ve Şirket'in kural ve prosedürlerine uyumluluğunu sağlamak amacıyla da yürütmektedir.

4.c. Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Doğrudan veya dolaylı iştiraki yoktur.

4.d. Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.e. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

KGK kapsamındaki zorunlu bağımsız denetim A1 Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından, vergi denetimi ise İEY Uzmanlar Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir.

4.f. Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Yoktur.

4.g. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yoktur.

4.h. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirketimizin faaliyet alanında yürütmekte olduğu yazılım projesi devam etmekte olup, faaliyet izni 2023 yılı içerisinde alınmış olsa da fiilen faaliyete 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla henüz geçilmemiştir.

4.i. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.j. Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.k. Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Yoktur.

4.l. (4.k) maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin Şirket'in zarara uğratıp uğratmadığı, Şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Yoktur.

SN

11.11.2024

4.m. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Yoktur.

5. Finansal Durum

Şirket'in karşılaştırmalı finansal durum ve faaliyet sonuçları 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sunulmuş ve değerlendirilmiştir.

5.a. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında Şirket'in durumu

Finansal Tablo Kalemler	31 Aralık 2024 (TL)	31 Aralık 2023 (TL)
Dönen Varlıklar	10.591.625	31.752.617
Duran Varlıklar	107.807.650	78.053.759
Toplam Varlıklar	118.399.275	109.806.376
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.641.842	3.609.385
Uzun Vadeli Yükümlülükler	15.253.606	11.962.625
Özkaynaklar	98.503.827	94.234.366
Faaliyet zararı	(23.014.642)	(19.239.398)
Net zararı	(22.351.567)	(29.641.729)

31 Aralık 2024 itibarıyla 10.591.625TL tutarındaki dönen varlıklarımızın %87'si (31 Aralık 2023: %64) finansal yatırımlardan oluşturmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla 107.807.650TL (31 Aralık 2023: 78.053.759TL) tutarındaki duran varlıklarımızın %82'sini (31 Aralık 2023: %79) maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşturmaktadır.

2024 hesap döneminde 22.351.567TL (31 Aralık 2023: 29.641.729TL) net zarar oluşmuş bulunuyor. Şirketimizin zarar etmesi henüz faaliyetlerine başlamaması ve dolayısıyla gelir elde etmemesi kaynaklıdır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla özkaynaklarımızın toplamı 98.503.827TL'dir (31 Aralık 2023: 94.234.366TL) ve enflasyona göre düzeltilmiş ödenmiş sermaye, geçmiş dönem karları/(zararları), kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler, diğer yedekler ve net dönem karımızdan oluşmaktadır.

5.b. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Şirket'in yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile Şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Finansal Rasyolar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Cari Oran (Dönen varlıklar/kısa vadeli borçlar) (%)	228%	880%
Toplam Borçlar /Varlıklar (%)	17%	14%
Net İşletme Sermayesi	5.949.783	28.143.232
Aktif Karlılığı (Net kar/ aktif toplamı) (%)	(19%)	(27%)
Özkaynak Karlılığı (Net kar/ özkaynaklar toplamı) (%)	(23%)	(31%)
Brüt Kar Marjı (%)	25%	13%
Esas Faaliyet Kar Marjı (%)	(39.399%)	(94.939%)
Net Kar Marjı (%)	(38.263%)	(146.271%)

5.c. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Sermaye karşılığı 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihli bilançolarda özkaynak içinde yer alıp borç batık olma durumu yoktur.

5.d. Varsa Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket'in finansal yapısı yakından takip edilmekte ve düzenli olarak üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Halihazırda, herhangi bir olumsuzluk bulunmamaktadır.

5.e. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kâr Dağıtım Politikası

Yıllık karın hak sahiplerine hangi tarihte ne şekilde verileceği, yönetim kurulunun teklifi üzerine genel kurul tarafından kararlaştırılır. Şirket esas sözleşmesi hükümlerine uygun olarak dağıtılan kârlar geri alınmaz. İlgili mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verilebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

6.a. Varsa Şirket'in öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Yoktur.

6.b. Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Şirket'imizin riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi bulunmamaktadır.

6.c. Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Yoktur.

7. Diğer Hususlar

7.a. Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Yoktur.

52

[Signature]

7.b. Bilanço tarihinden sonraki olaylar:

30 Aralık 2024 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu'nda, Şirket'in 2025 yılı içerisinde özkaynak yükümlülüğünü yerine getirebilmesi amacı ile enflasyonist ve değişken piyasa koşulları da dikkate alınarak 80.000.000TL tutarına kadar sermaye artışı yapılmasına, ilk olarak 15.000.000TL tutarındaki sermaye avansının ortaklık oranına göre ödenmesine ve Şirket tarafından yapılacak olan ilk Genel Kurul'da ödenen tutarda sermaye artışı yapılarak Ticaret Sicilde tescil ve ilan edilmesine dair karar alınmıştır.

7.c. İlave bilgiler

Yoktur.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, aşağıda isimleri yazılı Şirket'in yönetim kurulu başkanı tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

12 Şubat 2025

Turkonay Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.

TURKONAY ELEKTRONİK PARA
VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş.
ÜNALAN MAHALİSİ LİBADİYE CADDESİ
NO:442 K:KAPINISI ÜSKÜDAR/İSTANBUL
ÖMRANİYE V.D. 698123754 TİCARET SİCİL NO: 329703-E
VERGİSİ NO: 3058123754001